

*А. Б. Гехт*

## **РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ГРУППЫ СЕМЬИ ВАЛЛЕНБЕРГ В ИСТОРИИ ШВЕЦИИ (2-я пол. XIX — нач. XXI вв.)**

В течение уже более полутора столетий, с середины XIX века, жизнь и история семьи Валленберг неразрывно связаны с жизнью самой Швеции, её развитием и достижениями: среди представителей этого во многом уникального клана были выдающиеся банкиры и промышленники, успешные дипломаты и филантропы, немало сделавшие для своей страны. Подобно своей родине, из второстепенного государства, расположенной на периферии Европы, в XIX–XX веках превратившейся в одну из самых развитых стран мира, Валленберги из семьи преуспевших финансистов стали одной из самых влиятельных семей в мировой экономике. По степени вовлечённости в самые разные отрасли экономической жизни Швеции и по масштабу влияния на её повседневную жизнь их можно сравнить, пожалуй, лишь с такими фамилиями, как индийские Тага и итальянские Аньелли.

Валленберги многое дали Швеции. И если для иностранца их фамилия в первую очередь ассоциируется с подвигом Рауля Валленберга, благодаря самоотверженной отваге которого в конце Второй мировой войны уцелели многие тысячи венгерских евреев<sup>1</sup>, то для средневзятых жителя Швеции именно Валленберги связаны с такими сторонами повседневной жизни, как транспортное сообщение, машиностроение, электроэнергетика и электрические приборы, а также, конечно, банковская деятельность. И подобные представления вполне правдивы: одно за другим, поколения династии Валленбергов прошли непростой путь от инвесторов, вкладывающих деньги в развитие железных дорог, до создателей и руководителей крупнейших не только в Швеции, но и занимающих важное положение на международном рынке предприятий и концернов.

Валленберги не только являются совладельцами крупнейшего шведского банка «Skandinaviska Enskilda Banken» (SEB), но и принимают непо-

средственное участие в управлении крупной шведской промышленной группы, связанной с их именем: к ней относятся масштабные концерны «Ericsson», «Electrolux» и «Atlas Copco», «ABB» и «SKF», а также целый ряд международных корпораций, являющихся мировыми лидерами в соответствующих отраслях экономики. Несомненно, подобное богатство даёт семье Валленберг ключи и к властным механизмам в этом северо-европейском королевстве, и подчас, говоря о степени его могущества, дом Валленбергов эффектно называют «некоронованными королями Швеции». В настоящее время промышленно-финансовая группа Валленбергов является самой влиятельной в шведском бизнесе. Примечательно, что в настоящее время ни в США, ни в одной из стран Западной Европы нет финансовой династии, обладающей столь большим влиянием у себя на родине.

Сходство с монархической династией усиливается, если учесть, что большинство мужчин в семье Валленбергов носят одни и те же имена, Якоб и Маркус, традиционно передающиеся по наследству старшим мальчикам. Воспитание и образование, которое получают наследники богатейшей шведской семьи, также вполне сопоставимо с королевским; так же, как и у наследников престола, Валленберги тщательно прививают своим отпрыскам трудолюбие и чувство ответственности за семейное предприятие, чьи активы сопоставимы с бюджетами иных (порой весьма крупных) стран. Вероятно, это одна из важных причин, благодаря которой клан скандинавских банкиров столь долгое время преодолевает различные трудности и испытания, оставаясь именно семейным делом.

Современная история дома Валленберг начинается с отставного моряка Андре Оскара Валленберга (для большинства мужчин в семье Валленберг опыт морской службы, призванный закалить характер, станет обязательным элементом в образовательной программе наравне с экономическим или иным высшим образованием), в 1856 г. открывшего в Стокгольме небольшой «Эншильда банкен»<sup>2</sup>. Его создание стало краеугольным камнем для всех дальнейших финансовых операций семьи Валленберг в последующие десятилетия XIX века, пришедших на эпоху либеральных экономических преобразований и период активной индустриализации Швеции.

Открытие «Стокгольмс Эншильда банкен» пришлось весьма к месту и ко времени. Активное строительство железных дорог и промышленный рост шведских городов способствовали спросу на банковские услуги, выходящие за пределы прежних ссуд: фактически А. О. Валленберг оказался основателем банка нового типа, принимающего активное участие в финансировании достаточно крупных строительных или промышленных объектов. Полученную от банковской деятельности прибыль он инвестировал

в шведскую промышленность, делая акцент на технические новации. Этот принцип был взят на вооружение и преемниками Андре Оскара.

Человек непростой судьбы и яркого темперамента, сумевший из представителя среднего класса стать одной из важнейших фигур финансового мира всей Швеции, А. О. Валленберг остался в памяти потомков основателем крупнейшего шведского банка. Но также он стал подлинным основателем и династии Валленбергов: все последующие руководители семейной империи являются его прямыми потомками, сохранившими за собой не только руководство банком и прочей собственностью, но также и центральное место в высших слоях шведского общества.

Как и в истории Швеции, в прошлом семьи Валленбергов находится немало противоречивых страниц. Щедрая благотворительная деятельность, инициирование и реализация полезных для социального и культурного развития своей страны начинаний, поддержка образовательных учреждений и научных исследований — неотъемлемая черта всех поколений этого рода, представители которого отличились и на дипломатическом поприще, в годы мировых войн, используя свои обширные зарубежные связи в высших кругах противостоявших друг другу великих держав, и в качестве официальных лиц (так, сын основателя династии, Кнут Агатон Валленберг, в годы Первой мировой войны был министром иностранных дел королевства<sup>3</sup>), и примеряя на себя роль непубличных дипломатов<sup>4</sup>. Во многом благодаря их усилиям Швеции удалось остаться в стороне от обеих мировых войн, избежав жертв и разрушений.

В то же время представители этой семьи не единожды оказывались в центре общественного внимания в связи с компрометирующими их обстоятельствами — начиная от наличия тайных соглашений с руководителями предприятий, вовлечённых в экономическую структуру национал-социалистического режима в Германии<sup>5</sup>, и заканчивая ведением бизнеса во вчерашних европейских колониях на условиях, которые сложно назвать приемлемыми для представителей современных западных стран<sup>6</sup>. Регулярно в адрес этой семьи звучали обвинения в подмене понятий — попытке выдать собственные коммерческие интересы за интересы общенациональные. Примечательно, что Валленберги попадали под огонь критики, исходящей с самых противоположных политических полюсов: коммунисты видели в династии магнатов образец капиталистического спрута, обвившего своими щупальцами всю Швецию и Скандинавию<sup>7</sup>, в трактовке же праворадикалов они выступали «младшими братьями» (и даже подручными) международного еврейского заговора, злокозненно подчинившего себе славную нордическую нацию<sup>8</sup>.

Не раз империя Валленбергов оказывалась под угрозой: экономические кризисы, действия конкурентов, стремление социал-демократиче-

ского правительства взять под контроль крупнейших шведских предпринимателей, наконец, трагическая гибель планировавшегося наследника. Возможно, одним из самых непростых периодов в истории их финансово-промышленной группы было начало 1990-х гг., на которое пришлось значительная либерализация прежней, социал-демократической экономической модели, а также вхождение Швеции в Европейский Союз, активно поддержанное тогдашним руководством семейной империи<sup>9</sup>. Тем не менее всякий раз им удавалось не только остаться на плаву, но преодолеть возникшие вызовы, приспособившись к новым обстоятельствам и научившись извлекать из них пользу. Несомненно, такая устойчивость объясняется важной для понимания феномена Валленбергов чертой: исключительным вниманием к подготовке своих преемников. В отличие от многих некогда преуспевших семей, не сумевших сохранить свои младшие поколения в стороне от искушений, связанных с богатством, Валленбергам уже на протяжении пяти поколений удаётся воспитывать будущую смену в духе трудолюбия, прилежания и ответственности как перед своими предшественниками, так и потомками.

Этим объясняется и другое обстоятельство, выделяющее Валленбергов среди прочих влиятельных семейств, — они сами управляют своей империей, не передавая управленческие функции в ведение наёмных менеджеров или сводя их значение к минимуму. Максимально избегая публичности и не став постоянными героями первых полос таблоидов, Валленберги из поколения в поколение кропотливо работали над сохранением сферы своих интересов. Умея вовремя отказаться от нежизнеспособного проекта, как это произошло, например, с производством автомобилей «Saab» на рубеже 1990–2000-х гг.<sup>10</sup>, они на постоянной основе занимаются поддержкой научных изысканий, стремясь придерживаться инноваций и сохранять присутствие в передовых областях экономики — так было и во времена железных дорог, так же продолжается в эпоху работы над созданием искусственного интеллекта.

Прочности системы управления и принятия решений, устоявшей у Валленбергов, способствует очередная примечательная особенность — основные активы, принадлежащие этой семье, не находятся в чьём-либо индивидуальном владении; личные состояния членов семьи, даже занимающих руководящие должности, сравнительно невелики. Основным собственником, как правило, выступает банк «SEB» или фирма «Investor»<sup>11</sup>. Именно «Investor» является, пожалуй, ключевым инструментом управления семейными активами, представленными практически во всех отраслях современной экономики. В свою очередь, их акциями в значительной степени будет владеть «Фонд Кнута и Алисы Валленберг» — особая организация, причудливо сочетающая в себе бла-

готовительную деятельность, направленную на поддержку научных исследований, с владением большими портфелями ценных бумаг — в том числе структурами, ключевыми для империи семьи Валленберг<sup>12</sup>. Не будем упускать из вида и значение такой структуры, как «Foundation Asset Management AB», более известного под аббревиатурой «FAM», также занимающей хоть и менее заметное, но оттого отнюдь не второстепенное положение<sup>13</sup>.

В результате клану крупнейших шведских финансистов и промышленников удаётся не только уменьшить налоговую нагрузку, весьма высокую в этом королевстве, но и избежать возможных последствий внутренних размолвок. За долгую историю этой семьи среди её представителей не раз случались серьёзные конфликты: случалось, что братья не могли найти общего языка; бывало, что отца и сына было сложно назвать единомышленниками<sup>14</sup>. Тем не менее эти обстоятельства не отражались на целостности семейной империи, находившейся, как правило, под совместным управлением двух человек, деливших между собой финансовое и промышленное направления работы. При этом представительницы женской части рода Валленберг никогда не занимали каких-либо постов в системе управления делами их семьи, остававшейся мужской прерогативой.

Рассуждая о чертах, присущих династии Валленбергов, можно выделить ряд типично шведских черт — трудолюбие, ответственность, бережливость, нежелание вступать в конфликты. В то же самое время «чистокровными» шведами Валленберги уже давно не являются — они потомки от браков между шведами, норвежцами, шотландцами. И хотя родной язык в их семье по-прежнему шведский, уже более столетия все представители ключевой ветви этого семейства фактически двуязычны и свободно изъясняются на основном языке международного общения, английском. Каждое следующее поколение Валленбергов всё больше времени проводит вне своей родины, и в этой связи они представители формирующейся на протяжении последних десятилетий новой, посвоему уникальной социальной группы — людей уже достаточно мало связанных со страной своего происхождения и всё больше являющихся представителями транснационального сообщества, имеющего деловые интересы и личные контакты по всему миру, мыслящих в масштабах уже даже не отдельных стран, а как минимум регионов.

В наши дни управление глобальной финансовой и промышленной империей находится в руках пятого поколения династии Валленбергов — двоюродных братьев Маркуса и Якоба, носящих имена традиционные для старших сыновей этого рода. Их значение в мировой экономической жизни подкрепляется участием в различных международных

организациях — как официальных Международной Торговой палате или Всемирном экономическом форуме в Давосе, так и неформальных площадках вроде Бильдербергской группы или Трёхсторонней комиссии<sup>15</sup>.

На момент написания этих строк обоим двоюродным братьям 66 лет. Принимая во внимание уровень доступной им медицины, впереди у них как минимум 10–15 лет активной деятельности. За этот период времени примет отчётливые очертания роль следующего поколения Валленбергов, появившегося на свет на рубеже 1980–1990-х гг., которым и предстоит возглавить семейную империю в будущем, на пути к 200-летию юбилею в истории этой весьма примечательной семьи шведских финансистов и предпринимателей.

## ПРИМЕЧАНИЯ

<sup>1</sup> Рауль Валленберг. Отчет шведско-российской рабочей группы. Стокгольм, 2000.

<sup>2</sup> См. подробнее: *Гехт А. Б.* У истоков финансово-промышленной группы семьи Валленберг: основные вехи биографии А. О. Валленберга // Вопросы национальных и федеративных отношений. 2021. Т. 11. № 9 (78). С. 2583–2589.

<sup>3</sup> См. подробнее: *Гехт А. Б.* Внешнеполитическая деятельность К. А. Валленберга на посту министра иностранных дел Швеции в период Первой мировой войны (1914–1917 гг.) // Учёные записки Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого. 2022. № 3. С. 401–406.

<sup>4</sup> См. подробнее: *Гехт А. Б.* Финансово-промышленная группа семьи Валленберг в системе внешнеполитических связей Швеции в период Второй мировой войны // Петербургский исторический журнал. 2021. № 3(31). С. 116–131.

<sup>5</sup> *Ollson O.* Furthering a fortune. Marcus Wallenberg: Swedish banker and industrialist 1899–1982. Gothenburg, 2001. P. 231–249.

<sup>6</sup> См. подробнее: *Гехт А. Б.* Под прицелом критики: финансово-промышленная группа семьи Валленберг и общественные настроения в Швеции 1960-х гг. // Петербургский исторический журнал. 2022. № 3(35). С. 172–184.

<sup>7</sup> См.: *Kilbom K.* Sveriges verkliga regenter. Kreugers och Wallenbergs finansgrupper dirigerar landets ekonomi och politik. Stockholm, 1927.

<sup>8</sup> См.: *Lindholm S. O.* Svensk Frihetskamp. Göteborg, 1943.

<sup>9</sup> *Lundström S.* Bank, industri, utlandsaffärer. Stockholm, 1999. S. 476–478.

<sup>10</sup> *Zander C.* Saab Auto's Chinese-Backed Owner Goes Bust. // The Wall Street Journal. 2014.08.24 URL: <https://www.wsj.com/articles/saab-autos-chinese-backed-owner-goes-bust-1409212885?tesla=y&img=reno64-wsj&url=https://www.wsj.com/articles/SB10001424052970203937904580119102887304246> (дата обращения: 05.10.2022).

<sup>11</sup> См. подробнее: *Гехт А. Б.* Фирма Investor в архитектуре финансово-промышленной группы семьи Валленберг: история и современность // Вестник КГУ им. Некрасова. 2022. № 2. С. 75–83.

<sup>12</sup> См. подробнее: Гехт А. Б. Фонд Кнута и Алисы Валленберг // Вопросы национальных и федеративных отношений. 2022. Т. 12. № 2 (83). С. 514–519

<sup>13</sup> Foundation Asset Management AB. URL: <http://www.fam.se/agare.aspx> (дата обращения: 05.10.2022).

<sup>14</sup> Bartal D. The Empire. Stockholm, 1996. P. 201–203.

<sup>15</sup> The power of families. Dynasties. // The Economist. 2015. 04.18 URL: <https://www.economist.com/leaders/2015/04/18/dynasties> (дата обращения: 05.10.2022).

## ЛИТЕРАТУРА

Гехт А. Б. Внешнеполитическая деятельность К. А. Валленберга на посту министра иностранных дел Швеции в период Первой мировой войны (1914–1917 гг.) // Учёные записки Новгородского государственного университета имени Ярослава Мудрого. 2022. № 3. С. 401–406.

Гехт А. Б. К. А. Валленберг. Жизнь и деятельность шведского банкира // Санкт-Петербург и страны Северной Европы. 2019, № 20 /2/. С. 53–60.

Гехт А. Б. Под прицелом критики: финансово-промышленная группа семьи Валленберг и общественные настроения в Швеции 1960-х гг. // Петербургский исторический журнал. 2022. № 3(35). С. 172–184.

Гехт А. Б. У истоков финансово-промышленной группы семьи Валленберг: основные вехи биографии А. О. Валленберга // Вопросы национальных и федеративных отношений. 2021. Т. 11. № 9 (78). С. 2583–2589.

Гехт А. Б. Финансово-промышленная группа семьи Валленберг в системе внешнеполитических связей Швеции в период Второй мировой войны // Петербургский исторический журнал. 2021. № 3(31). С. 116–131.

Гехт А. Б. Фирма Investor в архитектуре финансово-промышленной группы семьи Валленберг: история и современность // Вестник КГУ им. Некрасова. 2022. № 2. С. 75–83.

Гехт А. Б. Фонд Кнута и Алисы Валленберг // Вопросы национальных и федеративных отношений. 2022. Т. 12. № 2 (83). С. 514–519.

Рауль Валленберг. Отчет шведско-российской рабочей группы. Стокгольм: Заланденс Готаб АБ, 2000. 350 с.

Bartal D. The Empire. Stockholm: Dagens Industry, 1996. 262 p.

Kilbom K. Sveriges verkliga regenter. Kreugers och Wallenbergs finansgrupper dirigerar landets ekonomi och politik. Stockholm: Frams förlag, 1927. 64 s.

Lindholm S. O. Svensk Frihetskamp. Göteborg: NS-Press, 1943. 135 s.

Lundström S. Bank, industri, utlandsaffärer. Stockholm: Ekerlids, 1999. 507 s.

Ollson O. Furthering a fortune. Marcus Wallenberg: Swedish banker and industrialist 1899–1982. Gothenburg: Ekerlids Förlag, 2001. 487 p.